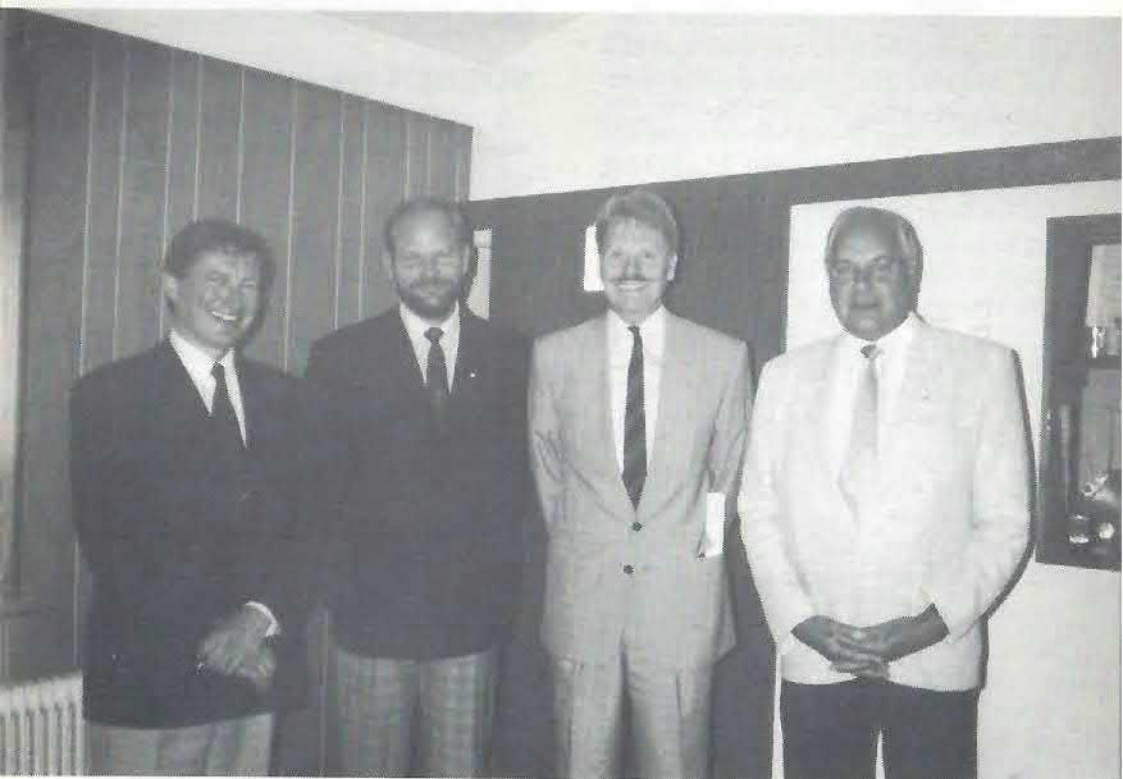
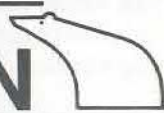


OBS

Nr. 1 - oktober 1990
20. årgang

MASKINFABRIKKEN
NORDEN



Fra Dansk Metalarbejderforbunds formand Georg Poulsen og Sparekassen Nordjyllands direktør Ole Jørgensen's besøg på NORDEN den 29. august. Fra venstre ses adm.direktør Finn van Hauen, Ole Jørgensen, direktør Jesper E. Skade Rasmussen og Georg Poulsen. Læs mere om besøget inde i bladet på side 3.

LEDER:

NORDEN OG FREMTIDEN

Danmark er i forhold til mange af de lande, vi konkurrerer med, et udpræget velfærdssamfund.

Et velfærdssamfund med høje serviceomkostninger for samfundet som helhed og tilsvarende høje skatter.

Og en løn- og omkostningsstruktur, der ofte pustes op af et overforbrug, der slet ikke er dækning for i produktionen eller produktionseffektiviteten, men som kun kan tilvejebringes gennem kostbar udenlandsk låntagning.

Danmarks muligheder ligger i at producere varer og tjenester, der indeholder en meget stor andel fantasi og viden. I sådanne varer spiller lønniveauet ikke en helt afgørende rolle.

Der er således tæt sammenhæng mellem uddannelses-, forsknings- og udviklingsindsatsen og vore muligheder for at rette op på ubalancerne.

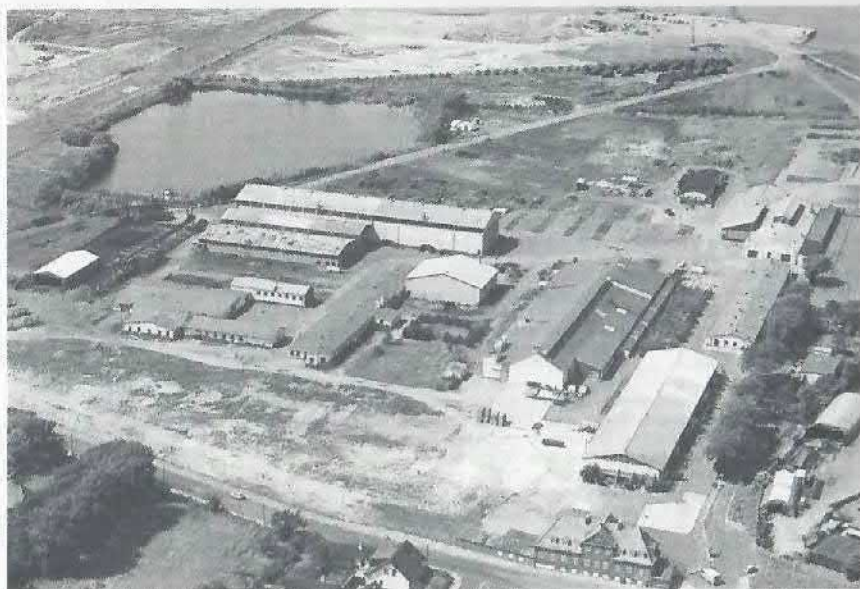
Det er i den forbindelse en stor styrke for landet, at vi har en meget stærk tradition for faglæren - det at lære - det at kunne.

Det er vor vigtigste råvare.

NORDEN som leverandør

Vore kunder lægger vægt på:

1. Høj kvalitet.
2. Leveringspræcision.
3. Acceptabel pris.
4. Flexibilitet.



Herudover er vor professionalisme som underleverandør vigtig, sådanne forhold som f.eks. viden om svejseteknologi, om internationale standarder, kvalitetsdokumentation og shippingforhold.

NORDEN nu i 90'erne

Vi har på NORDEN

- Kreativitet og gode ideer
- Faglig indsigt og specialviden
- Tid, arbejdskraft og virkelyst og Penge!

Der er alle gode grunde til at fortsætte fremgangen.

Vi starter ikke på bar bund.

Vi har ressourcer.

Vi kan, og vi vil!

Jesper E. Skade-Rasmussen

"Sig mig hvilken vej, jeg skal tage herfra", spurgte Alice Filurkatten, da de nåede til korsvejen.

"Det afhænger helt af, hvilken vej du ønsker at gå", svarede Filurkatten.

- efter Lewis Carroll, "Alice i Æventyrland".

FORNEMT BESØG

Den 29. august havde vi besøg af Metals formand Georg Poulsen.



Vi var alle samlet i kantinen. Her takkede direktør Ole Jørgensen fra Sparekassen Nordjylland for den meget fine indsats, som alle havde gjort siden overtagelsen 13. oktober sidste år, hvorefter Georg Poulsen fik lejlighed til at tale.



Georg Poulsen gik derefter rundt på hele arealet og i alle værksteder, hvor han så hvor stor NORDEN egentlig er, og hvilken mangeartet ekspertise, der er repræsenteret på stedet. Det var en anden og større fabrik, end den Poulsen som ganske ung forhandler havde besøgt.

KVALITET BETALER SIG

Over hele verden er interessen for kvalitet stigende. Som følge deraf har virksomhedsledelsen på Maskinfabrik NORDEN Aktieselskab forlængst besluttet at gennemføre et kvalitetsudviklingsprogram i henhold til DS/ISO 9000 standarden.

Adm.dirktør Finn van Hauen påpeger, at en investering i **kvalitet** er den mest lønsomme investering, en virksomhed kan foretage. Resultaterne viser sig i form af færre fejl, bedre produkter, service og økonomi, større trivsel, lavere personaleomkostninger, tilfredse kunder samt et bedre image.

Kvalitetsudviklingen er afgørende for fremtiden og det videre eksistensgrundlag.

Som følge heraf har man indgået en aftale med konsulentfirmaet HH-Consult Aps, som har været og skal være behjælpelig fremover med at udvikle og indføre et kvalitetsstyringsystem på NORDEN. Pt. er vi færdige med at gennemgå det allerede eksisterende materiale af arbejdsrutiner og procedurer, der anvendes på NORDEN, og nye kvalitetsmanualer er dermed alle færdige i version 1.0.

Følgende aktiviteter er herefter iværksat:

- * Implementering og tilrettelægning af nye rutiner og arbejds gange.
- * Afholdelse af åbne medarbejder seminarer om kvalitet og kvalitetsstyring.
- * Tilrettelægning og indarbejdelse af EDB i kvalitetsafdelingen.
- * Udførelse af interne revisioner, der har til formål at konstatere, om vi nu også følger de nye regler.

Endvidere kan orienteres om, at Maskinfabrikken NORDEN er tildelt et tilskud til gennemførelse af et projekt, der omhandler "Kvalitetsstyring af jobpakker". Dette tilskud formidles gennem Aalborg Kommune via Nordjyllands Videnpark og NORDTEK's kvalitetsprogram. Konsulentfirmaet HH-Consult ApS skal koordinere projektet.

Formålet med ovennævnte projekt er at få etableret og defineret konkrete kvalitetskrav og arbejdsrutiner til sikring af, at det er de rigtige og relevante informationer, der udleveres til produktionen i jobpakken.

For at kunne gennemføre ovennævnte aktiviteter kræver dette, at alle medarbejdere på NORDEN deltager aktivt og med en positiv og loyal indstilling mod det fælles mål, at

"NORDEN HAR STYR PÅ KVALITETEN".

Henrik Holstberg

HALVÅRSREGNSKAB 1990

Resultatet for 1. halvår 1990 er helt tilfredsstillende, idet det svarer til vore forventninger i budgettet.

Omsætningen er 73,1 mill. kr. og nettoresultatet er 2,9 mill. kr.

Egenkapitalen er vokset til 16,1 mill. kr. pr. 30 juni 1990.

NORDEN er på rette spor med en solid egenkapital og en tilfredsstillende indtjening.

Resultatopgørelsens hovedtal er:

	1. halvår 1990 Mill. kr.
Omsætning	73,1
Produktionsomk.	- 59,8
Bruttoresultat	13,3
Adm.omk. og renter	- 10,4
Ordinært resultat	<u>2,9</u>



Balancens hovedtal er:

Aktiver	Ult. 1.halvår 1990 Mill. kr.
Anlægsaktiver	16,3
Omsætningsaktiver	<u>59,2</u>
Aktiver i alt	<u>75,5</u>
Passiver	Mill. kr.
Egenkapital	16,1
Hensættelser	3,2
Langfristet gæld	27,6
Kortfristet gæld	<u>28,6</u>
Passiver i alt	<u>75,5</u>

Niels Henrik Jensen

VESTKRAFT

Det ville være at underdrive groft, hvis man påstod, at den ordre, som vi på NORDEN kalder projekt Vestkraft, ikke berører særligt mange på NORDEN. Næsten alle, der arbejder på NORDEN, har været og vil i det kommende halvår komme i berøring med projektet på den ene eller anden led.

Vestkraft ordren udføres for FLS-Miljø A/S, som en del af den ordre FLS har med Vestkraft. Ordren omfatter fremstilling og montage af absorber og røggaskanaler til Elsams nye blok 3 i Esbjerg, ialt ca. 1.270 tons stål.

Ordren ligner den ordre til Avedøreværket, som NORDEN afleverede til FLS i slutningen af 1989, der er dog tale om en væsentlig større konstruktion.

Vestkraft blok 3 er en kraftvarmeværksblok på 375 megawatt, hvis samlede pris er på 2,8 milliarder kroner. Selve byggeriet, som opføres helt ude ved vandet lige syd for Esbjerg havn, er synligt vidt omkring på grund af den 250 meter høje skorsten, som er Danmarks højeste. NORDENs opgave, som "kun" rager 40 meter op, er et vådafsvovlingsanlæg, som skal rense røggassen for svovl. Anlægget, som skal stå klar til drift i juli 1992, er indtil videre det sidste kulfyrende anlæg, der skal bygges i Danmark.

Arbejdet på NORDEN med projektet begyndte ved årsskiftet 1990 i tegnestuen, som sideløbende med at skulle producere arbejdstegninger (ca. 800 stk.), indførte Auto-Cad. Tidsplanen for tegne-



arbejdet er ligesom hovedtidsplanen meget komprimeret, hvilket bevirkede, at vi har måtte udvide tegnestuen med 2 til 3 ekstra mænd (MK) og i perioder benytte eksternt tegneassistance. Tegnarbejdet foregår stadig på fuld kraft og kan først forventes færdig i december måned '90. Overgangen til Auto-Cad er tilsyneladende foregået forbavsende hurtigt og uden de store problemer, hvilket må skyldes det store arbejde, tegnestuen har lagt i opgaven.

Produktionen, der begyndte i februar måned '90, beslaglægger ca. 1/3 af NORDENS samlede kapacitet indtil januar måned '91.

Ordren berører alle værkstederne og har i perioder betydet en stor belastning i de enkelte værksteder og i produktionsforberedelsen, hvor der er ydet en stor indsats for at holde produktionen i gang og undgå flaskehalsproblemer.

Montagearbejdet er, som det fremgår af billedet, i fuld gang i Esbjerg og har på trods af perioder med dårligt vejr og en meget presset tidsplan, indtil nu været i stand til at overholde NORDENS forpligtelser overfor FLS-Miljø. Montagen vil foregå frem til og med maj måned 1991.

Ordren, hvoraf der nu er produceret ca. 60% og monteret ca. 45% af den samlede ordre, er indtil nu forløbet rimeligt tilfredsstillende med tanke på de krav, som er stillet i kontrakten og de organisatoriske ændringer, der er sket på NORDEN det seneste år.

Projektet, som er det største enkelt projekt NORDEN til dato er gået i gang med, og det første som NORDEN skal udføre på "egne ben", bliver, på grund af de særlige krav der stilles, brugt som pilotprojekt indenfor flere områder, bl.a. kvalitetssikring. Det er meningen, at de rutiner, der opbygges rundt om i den nye organisation, skal benyttes ved fremtidige ordrer af tilsvarende karakter.

Den store belastning, som ordren har medført overalt på NORDEN, mærkes til dagligt på møderne, hvor diskussionerne til tider kan gå højt.

Lige nu, er produktionen inde i et skift, da man er færdig med at producere absorberer og et af kanalområderne. Montageafdelingen arbejder på højtryk for at forberede montagen af de store kanaler, der forbinder absorberer og Gas/Gas Heateren. Et af kanalstykkerne vejer 67 tons, og skal monteres oven på absorberer, 35 meter over jorden.

Det er endnu for tidligt at forudsige det økonomiske og herunder det tidsmæssige slutresultat, da der endnu mangler væsentlige områder af projektet; men hvis alle NORDENS medarbejdere kan fastholde det store engagement og fortsat positivt arbejde for projektet, er det min faste overbevisning, at både NORDEN og kunden FLS-Miljø vil blive tilfreds med resultatet.

Michael Parvang

"HOLDNING"

Ja, hvad er en holdning?

Man kan sige, at folk kan have tre holdninger - de gode - de dårlige - eller ingen holdning.

Vi vil jo nok helst have, at vi alle har den gode holdning til den pågældende sag og stå frem som det gode eksempel, for dem der har den dårlige holdning.

Den dårlige holdning er jo også en holdning at have, for så er man jo begyndt at diskutere med dem, som har gode holdninger, om hvis holdning der er den rigtige.

Men dem som er "farligst", er uden tvivl dem, som ingen holdning har til noget som helst, og som går rundt i deres egen lille verden, og som kun tænker på sig selv.

Her på fabrikken kan man se den.

Tendensen inden for sikkerhedsområdet, hvor folk svejser uden udsugning, kravler op i flere etagers højde uden nogen form for sikkerhedsforanstaltninger. Det er der, man ser, at folk ingen holdning har. Det gælder både A og B siden.

Vi synes af og til, at man fra A siden kun tænker på at få arbejdet ud af porten (tidspres) og derfor tilsidesætter sikkerheden.

Det har også noget med holdning at gøre.

Nu er de jo ikke sådan ment, at B siden er en stor flok engle med pudset glorie, "den gode holdning"; men en flok sløve arbejdere med en manglende holdning til sikkerhed og miljø, som på længere sigt kan være til stor skade for dem selv og andre.

Så venner med den gode holdning. Nu må vi stå sammen og få "overtaget" til fælles gavn for os alle.

Det kan ikke nytte noget, at alle føler, at det er en belastning i dagligdagen, når sikkerhedsgruppen og andre kolleger går og håndhæver sikkerhedsreglerne.

Det er jo for at beskytte alles liv og lemmer.

Bestyrelsen Klub 11

PS ! Husk generalforsamlingen fredag den 26. oktober 1990 kl. 19.00.



NYT FRA MONTAGEN

Travlhed på udearbejde.

Retrospektivt kan vi sige, at vi har haft en travl tid i montageafdelingen, hvor vore folk har løst montageopgaver på Amagerværket, bl.a. 250 tons reclaimer stacker kran med en enorm indsats for at få den færdig til tiden, selvom der har været en del forudgående problemer, som skulle løses først.

Lige nu søger vi at løse vore forpligtigelser på Vestkraft, således at vi ikke får tag over absorberer, inden vi får de sidste kanalstykker ind på plads, hvoraf største stykke vejer 67 tons og skal løftes ca. 30 meter i vejret. Det er med nogen stolthed, at vi kan sige, at der her er hentet mellem 6-8 ugers forsinkelse, således at hvis alt klapper i sidste fase, kan efterfølgende entreprenør lægge tage på bygningen til stipuleret tid.

Travlheden fortsætter på Reno Nord, der skrider godt fremad, selvom jobbet startede med et handicap på 6 uger, som vi har fået kortet af montageleveringstiden.

Dette giver selvfølgelig meget overarbejde til afspadsring, som vi håber vore fæller vil have forståelse for, idet vi er ansigtet overfor kunden, der skal have sine leverancer til tiden, ligesom montageafdelingen ønsker det.

Den nye åbne informationspolitik på NORDEN vil i høj grad fremme forståelsen af problemerne og løsningen af disse.

Med dette in mente, er vi også fremover indstillet på et godt samarbejde med alle for at få tingene til at lykkes til alles fælles bedste!

Peter Søndergaard
Henning Thier Larsen



Som det fremgår af ovenstående billede er Krupp-reclaimeren på nuværende tidspunkt køreklar. 9

FINN, JEG OG NORDEN

Vi var børn i et mangelsamfund, med suktermærker og omsyet tøj. Vi voksede op i det, man har kaldt "de grå 50'ere". Vi passede vore ting, gik i skole og tog eksamen til tiden.

Vi blev voksne i de eksplosive 60'ere med Kennedy, atommarch og The Beatles. Ungdomsoprøret kom vi for tidligt for, og lærte vi aldrig rigtigt at forstå.

Flid, pligt og disciplin har været kodeordene i vore karrierer.

Ansvar blev stort, ambitionsniveauet højt og udsigterne lovende.

Det var aldrig målet i sig selv at blive ledere på en af Danmarks større eller Aalborgs store virksomheder.



Direktør Jesper E. Skade-Rasmussen

Uden savklinger på albuerne har vi brugt vore muligheder og taget den chance og de udfordringer, der bød sig.

Målet er ikke penge og magt. - Nej, målet er at få størst mulig udfoldelse for det i os, som vi mener, vi har at give andre og derved glæde både andre og os selv.

Vi vil anstrenge os meget for, at vi gør så meget som muligt, så begavet som muligt, med dyb respekt for den enkelte på NORDEN og omkring NORDEN.

Vi har lyst til ledelse, til at være først blandt ligemænd - ikke til at undertrykke og tage lyset fra andre.



Adm. direktør Finn van Hauen

At lede er for os en forpligtelse til at give vore medmennesker de bedste vækstbetingelser.

Vi skal prøve at gøre jobbene større, at give større ansvar. De komplicerede produkter og de komplicerede systemer, vi udvikler, kan ikke bære, at een mand alene bestemmer alting.

Der kan i fremtiden kun skabes og produceres i grupper af mennesker, og det vil stille helt anderledes større krav til os alle.

Derfor skal vi have erstattet ordet autoritet med loyalitet, loyalitet overfor hinanden, loyalitet overfor arbejdspladsen, loyalitet overfor NORDEN.

Jesper E. Skade-Rasmussen

"Nu er jeg her,
før var jeg der."

- af Erik Knudsen, digter



PERSONALIA

Nyansatte siden 1. juli 1990.

Vi vil hermed byde alle nyansatte velkommen til Maskinfabrikken NORDEN Aktieselskab.

Hal D:

Brian Linde Jørgensen
Morten P. Sørensen

Hal P:

Preben Christensen
Martin Jensen
Flemming Waldu

Hal R:

Morten Nielsen

Udearbejde:

Per Christensen
Arne Grynnerup
Torben Rosengren Jensen
Lars Fuglsang
Jørgen Erik Jensen
Aksel M. Pedersen
Per S. Poulsen

Afkorterværksted:

Michael P. Sørensen

Forsendelsen:

Ronni Jessen

Lærlinge:

Brian Madsen (bud)
Kenneth G. Sand
Kai J. Larsen
Lars B. Kristensen (praktikant)

Michael Andersen

Arbejdsforberedelse:

Helene Gotliebsen

Indkøb:

Liane Damgaard
Jan Larsen (elev)

Salg:

Charlotte Ebdrup (praktikant)

Kvalitetsafdeling:

Preben Jensen (pr. 1/11)

TILLYKKE



Smed og maskinarbejder Bent Lindhard Pedersen fejrede fredag den 7. september 25 års jubilæum.

Udlærte:

1990-07-04 Kim Albreksen - maskin-
arbejder.

1990-08-02 Lars Bendtsen - plade- og
konstruktionssmed.

1990-08-07 Palle Rusmann - plade- og
konstruktionssmed.

Lærlingetalsmand

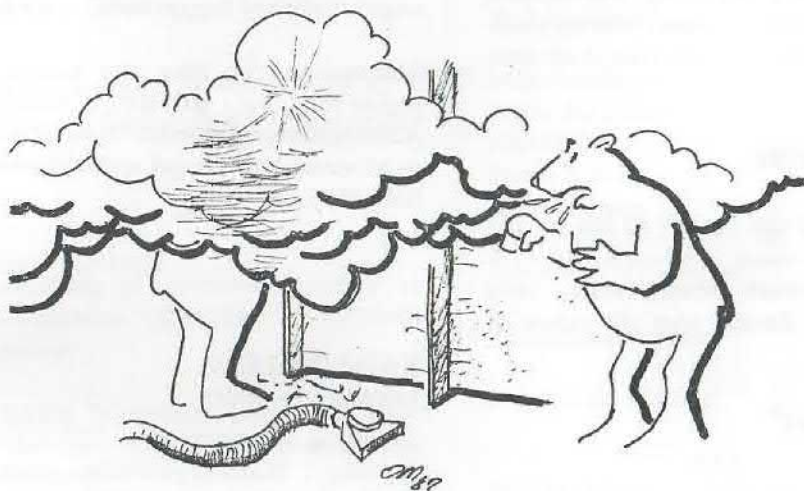
Der er blevet valgt ny talsmand for
lærlingene.

Valgt blev Michael Rosenbeck, som
 afløser Lars Bendtsen, der er blevet
udlært.

Hanne Peters

Bjarne Maylann Pedersen

— dårligt nyt fra...
BJØRNETJENESTEN



- hvorfor bruge sugning
til svejsning og til fugning?

- gør ikke dig selv en bjørnetjeneste.
Sikkerhedsudvalget

MASKINFABRIKKEN
NORDEN



SPORT

FODBOLD

Fodboldafdelingen har i år deltaget i Firmasports 5-mands og 7-mands turnering med et hold i hver række.

Bedst er det gået for 7-mandsholdet, der vandt rækken, og holdt den gående til og med kvartfinalen, hvor holdet tabte 3-2 og dermed var ude af Firmasports pokalturnering.

5-mandsholdets placering i C-rækken ved vi ikke præcist endnu, men en plads lige under midten er nok ikke skudt helt forbi.

FLS-turnering

I maj måned deltog vi i FLS-turneringen, hvor vi vandt den første kamp 1-0 over Pedershaab Maskinfabrik, men tabte 2-1 til Rørdal, som gik videre til København.

"Lokalopgør"

I sommerpausen af turneringen var man på Firmasports baner vidner til en vaskekægte sensation, der får Færøerne-Østrig kampen til at ligne en hverdagsbegivenhed.

Vi havde arrangeret en kamp mellem "De unge" og "De gamle", hvor aldersskellet er 32 år.

Resultatet blev 4-2 til "De gamle" i en utrolig kamp, hvor "De unge" havde strid modvind og solen i øjnene i begge halvlege. Sejren var nok alligevel fortjent, da "De unges" taktik med 8 centerforwards slog fejl.

Et hyggeligt fyraftensarrangement, der sluttede af med en øl i selskabslokalerne, hvor man blev enige om at give "De unge" mulighed for revance næste år.

Sæsonen er dog ikke slut endnu, vi regner med, her i efteråret, at spille om Aalborgmesterskabet for 7-mandshold, og til vinter skal vi også spille indendørs fodbold.

Keld Christensen

BADMINTON

Træning i Skalborggårdhallen startede tirsdag den 27. august 1990, og slutter den 4. maj 1991.

Alle er velkomne.

Hvis du har lyst til at deltage i firmasport, kan du henvende dig til en af følgende personer.

Dart: Jan Madsen, hal N
Billard: Michael Ø. Jensen, hal N
Bordtennis: Jens Nielsen, hal S
Fodbold: Keld Kristensen, hal S
Badminton: Hanne Peters, lønkontor

For at kunne deltage i een eller flere af ovennævnte idrætsgrene skal du være medlem af Idrætsklubben.

Kontingent aktive: Kr. 20,- pr. kvartal.
Kontingent passive: Kr. 15,- pr. halvår.

Vi håber at se nogle flere medlemmer.

Alle medlemmer er velkommen til idrætsfesten **lørdag den 17. november** (se bagsiden).

I anledning af nystandsats lokale er Idrætsklubben snart klar til at holde reception.

Vi takker Maskinfabrikken NORDEN for det nye billardbord, som de har sponsoreret.

Idrætsklubben
Hanne Peters



MASKINFABRIKKEN
NORDEN 

INTERNT PERSONALEBLAD

Ansvarshavende redaktør

Finn van Hauen

Redaktionsudvalg

Villy Jacobsen
Lotte Jul Jensen
Hanne Peters
Dorte Schou
Arne Nielsen
Bjarne Maylann Pedersen
Henning Thier Larsen

Redaktionssekretær

Pia Helene Madsen

Stof kan offentliggøres under mærke, men redaktøren skal kende indsenderens navn og afdeling.

Eftertryk med kildeangivelse er tilladt



HUSK

FEST I IDRÆTSKLUBBEN !!

Lørdag den 17/11 - 1990 kl. 18.30

Madkurv medbringes - fri fadøl + vin
Entre: Kr. 50,- pr. næse

Tilmelding hos **Viktor** senest 15/11

Musik: Calle

Festudvalget